

Bienvenidos

Dr. Ernesto Alvarado Rodríguez, CGAP

Presupuesto base Resultados

**¿Cuál es la importancia del
Presupuesto base Resultados?**

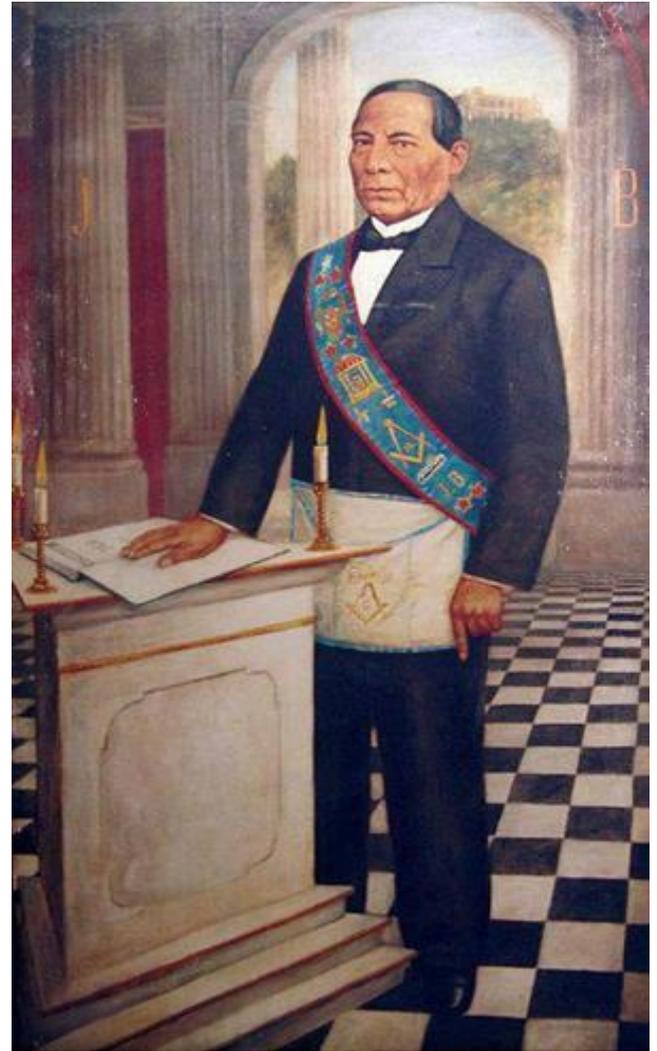
Objetivo general:

Al final del curso el participante identificará los elementos centrales del Presupuesto Base Resultados y su impacto en la administración de sus recursos en términos de calidad y satisfacción del cliente, desarrollando una metodología de trabajo y con apego a la normatividad en la materia.

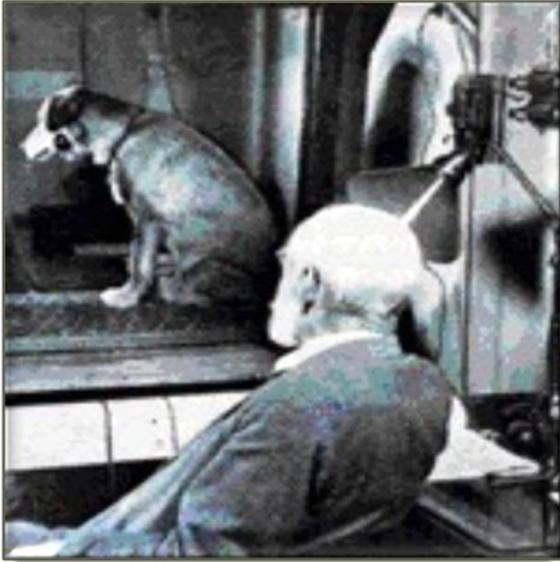


- ▶ “Bajo el sistema federativo los funcionarios públicos no pueden disponer de las rentas sin responsabilidad; no pueden gobernar a impulsos de una voluntad caprichosa, sino con sujeción a las leyes; no pueden improvisar fortunas ni entregarse al ocio y a la disipación, sino consagrarse asiduamente al trabajo, disponiéndose a vivir en la honrada medianía que proporciona la retribución que la ley les señala”

Benito Pablo Juárez García



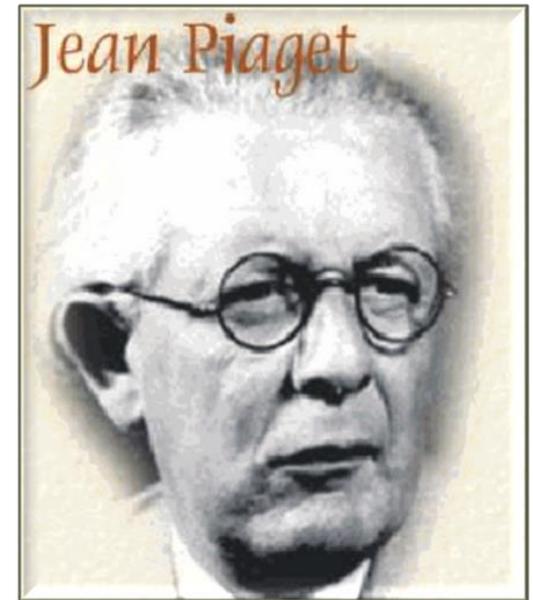
Paradigmas



**Iván
Pavlov**



**Frederick
Skinner**



**Jean
Piaget**

PIB en USD 2015

Planeta 75.1

1. Unión Europea 15.6

2. USA 15.2

3. China 12.1

4. Japón 5.3

5. India 4.1

6. Alemania 2.9

7. Rusia 2.4

8. Reino Unido 2.3

9. Brasil 2.2

10. Francia 2.1

11. Italia 1.8

12. México 1.7

13. Corea del Sur 1.5

14. España 1.4

15. Canadá 1.3

Cifras expresadas en billones



POBLACION MUNDIAL DICIEMBRE 2015

- 1. China 1,390**
- 2. India 1,265**
- 3. USA 321**
- 4. Indonesia 251**
- 5. Brasil 201**
- 6. Pakistán 184**
- 7. Nigeria 176**
- 8. Bangladesh 157**
- 9. Rusia 142**
- 10. Japón 127**

- 11. México 123**
- 12. Filipinas 99**
- 13. Etiopia 95**
- 14. Vietnam 92**
- 15. Egipto 82**
- 16. Alemania 82**
- 17. Irán 78**
- 18. Turquía 75**
- 19. Congo 69**
- 20. Tailandia 68**

Cifras expresadas en millones

Población 2015

1. Población mundial 7,300 millones
2. Nacimientos anuales en el mundo 175 millones
3. Muertes anuales en el mundo 60 millones
4. Crecimiento de la población anual 115 millones



GOBIERNO Y ECONOMÍA MUNDIAL

DICIEMBRE 2015

1. Gasto mundial diario en dólares:
 1. Salud \$9,000 millones
 2. Educación \$8,000 millones
 3. Petróleo diario 7,500 millones
 4. Fuerzas armadas \$4,000 millones
 5. Drogas al día 1,000 millones



MEDIO AMBIENTE MUNDIAL

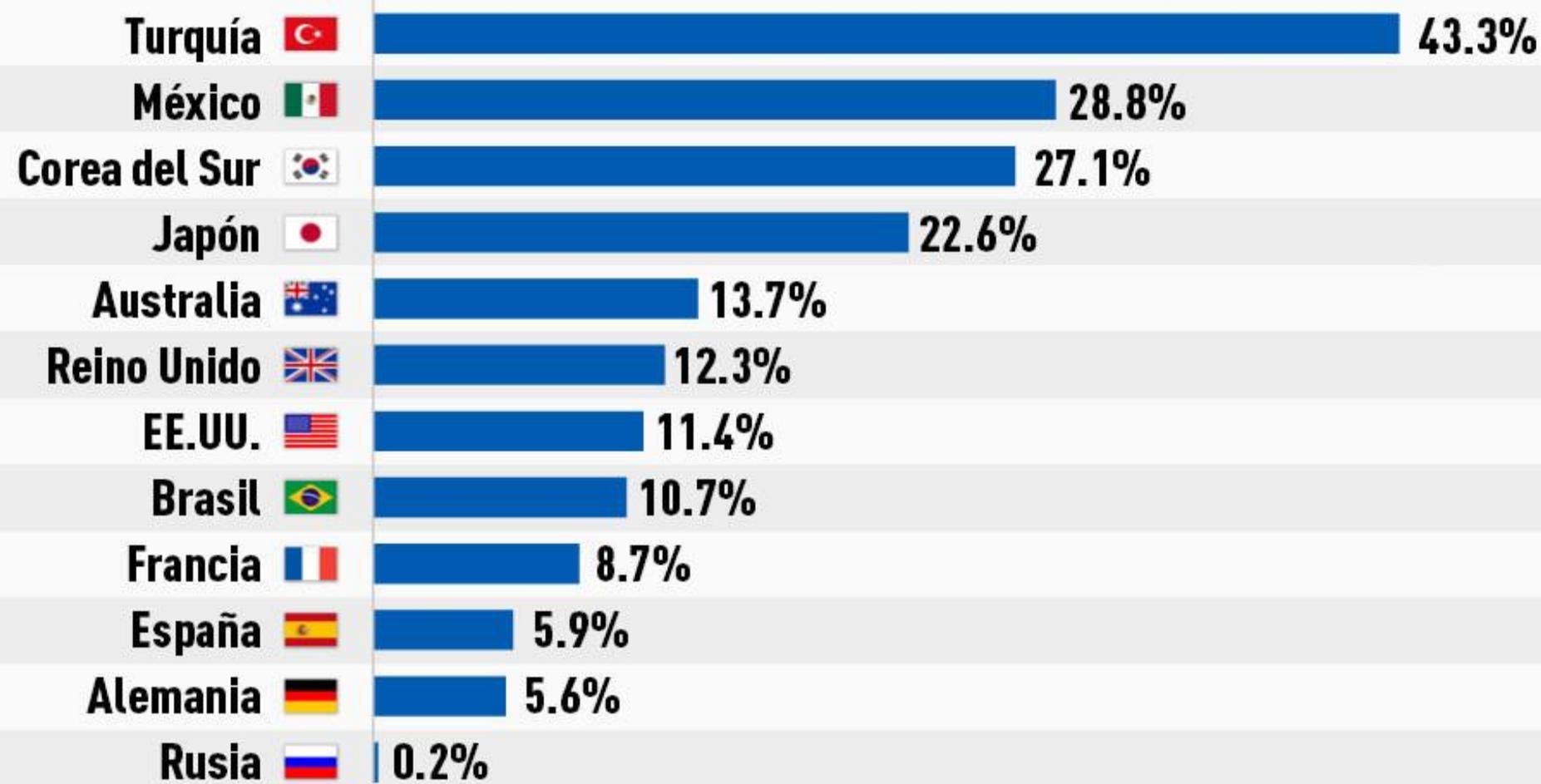
DICIEMBRE 2015

1. Hectáreas **deforestadas** al año 6 millones hcts.
2. **Erosión** al año 8.4 millones de hectáreas
3. **Desertificación** al año 14 millones de hectáreas



Países donde los empleados trabajan más de 50 horas a la semana

Porcentaje de empleados que trabajan más de 50 horas a la semana*



*Último año disponible Fuente: OCDE

SALUD EN EL MUNDO

DICIEMBRE 2015

1. Abortos en 2013 36 millones
 2. Muertes causadas por cáncer en 2013 12,5 millones
 3. Muertes por enfermedades transmisibles 12 millones
 4. Muertes causadas por fumar en 2013 4,5 millones
 5. Muertes causadas por alcohol en 2013 2,5 millones
 6. Muertes causadas al año por SIDA 1,5 millones (36)
- 

Deuda subnacional

- ▶ Ciudad de México: 69,683 millones de pesos,
 - ▶ Nuevo León: 62,947;
 - ▶ Veracruz: 45,776;
 - ▶ Chihuahua: 42,176; millones de pesos.
 - ▶ Estado de México: 41,420 millones de pesos.
-
- ▶ Las cinco entidades concentran **49.2%** del total de las obligaciones públicas subnacionales.

Fuente: El economista, recuperado el 16 de mayo de 2016

Deuda subnacional

- ▶ De las 32 entidades del país, **12 destinan más de 80% de los recursos que reciben de la federación al pago de deuda.**
- ▶ **94.2% de las participaciones de Aguascalientes** son depositadas directamente por la SHCP al pago de deuda.
- ▶ **91.2% en el caso de Nuevo León;**
- ▶ **90.2% Coahuila;**
- ▶ **89.3% Jalisco y**
- ▶ **87.5% Quintana Roo.**

Fuente: El economista, recuperado el 16 de mayo de 2016

PERFIL DE MÉXICO EN LA OCDE

DESARROLLO

Desarrollo humano pib: 6.5% – 3.5 mal

Salud pib: 5% - 2.5% mal

Pago deuda pib 10% – 40% mal

Recaudación pib 35% - 18% mal

MÉXICO EN LA OCDE

▶ SEGURIDAD PÚBLICA

NÚMERO DE POLICIAS: 300 - 325/100,000 BIEN

ROBO DE AUTOS: 60 - 150/10,000 MAL

HOMICIDIOS: 150 – 325/1,000,000 MAL

CAPACIDAD SISTEMA CARCELARIO 80% - 140% MAL

MÉXICO EN LA OCDE

▶ SEGURIDAD SOCIAL

MAYORES 65 JUBILADOS: 90% - 42% MAL

PERSONAS ASEGURADAS: 80% – 29% MAL

CAMAS HOSPITAL 5.7/1000 – 1.1/1000 MAL

MÉXICO EN LA OCDE

▶ EDUCACIÓN

AÑOS DE EDUCACIÓN: 15 – 8.5 MAL

CALIDAD EDUCACIÓN: 500 – 410 MAL

GASTO POR ALUMNO 47 MIL USD - 12 MAL

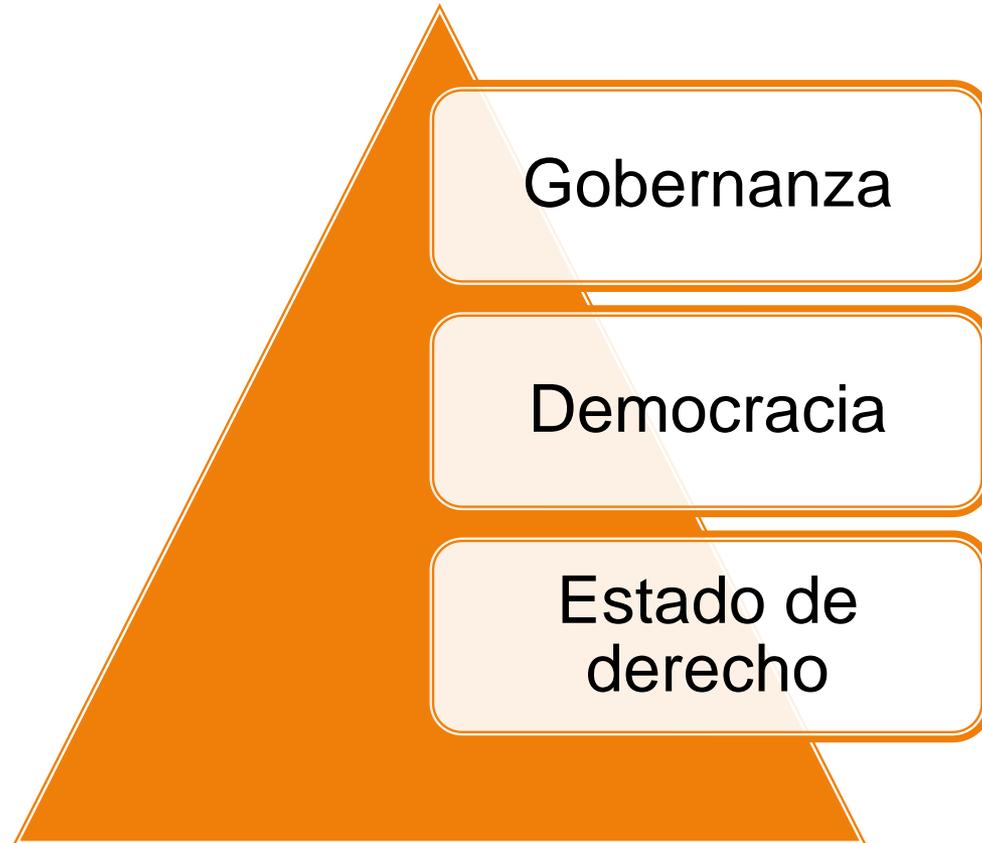
ALUMNOS POR MAESTRO 17 – 30 MAL

ALFABETISMO 98% - 92% MAL

El Estado

- ▶ El término “Estado” puede emplearse en distintos sentidos:
- ▶ Estricto se corresponde con la definición dada (sociedad territorial, jurídicamente organizada...).
- ▶ Amplio, el término Estado indica los poderes públicos, los gobernantes en relación a los gobernados, es decir, las instituciones oficiales.

Gobernanza



Indicadores de Gobernanza 2000 al 2010

INDICADOR	RESULTADO 2000, 2005 y 2010
Voz y Rendición de cuentas	55.3 - 55.3 - 52.1
Estabilidad política y ausencia de violencia	39.4 - 33.2 - 22.6
Efectividad del gobierno	62.4 – 57.6 – 61.7
Calidad regulatoria	62.7 – 60.8 – 58.9
Estado de derecho	39.2 – 39.7 – 33.6
Control de la corrupción	50.7 – 48.3 – 44.5

(World Wide Governance Indicators) contruidos con la metodología de Kaufmann, Kraay y Mastruzzi para el Banco Mundial.

GOBERNANZA

Ejercicio:

En este espacio describe una ventaja, una desventaja y como influye el presupuesto base resultados en el ente público.

Comenta grupalmente tu respuesta.



Sistema Nacional Anticorrupción

Artículo 113. El Sistema Nacional Anticorrupción es la instancia de coordinación entre las autoridades de todos los órdenes de gobierno competentes en la **prevención, detección y sanción de responsabilidades administrativas** y hechos de **corrupción**, así como en la **fiscalización** y control de recursos públicos.

Manifiesto sobre el Sistema Nacional Anticorrupción

Que la corrupción **no solamente se realiza considerando conductas individuales.**

Que **esas redes se organizan para obtener un provecho** personal individual o colectivo, directo o indirecto, tangible o intangible.

Que la evidencia de ese **provecho ilícito no debe buscarse** solamente en la formalidad de los procedimientos administrativos, **sino en el enriquecimiento inexplicable.**

Que **no existen** incentivos suficientes ni **mecanismos adecuados** para que la **sociedad ejerza una vigilancia social.**



SISTEMA NACIONAL ANTICORRUPCIÓN

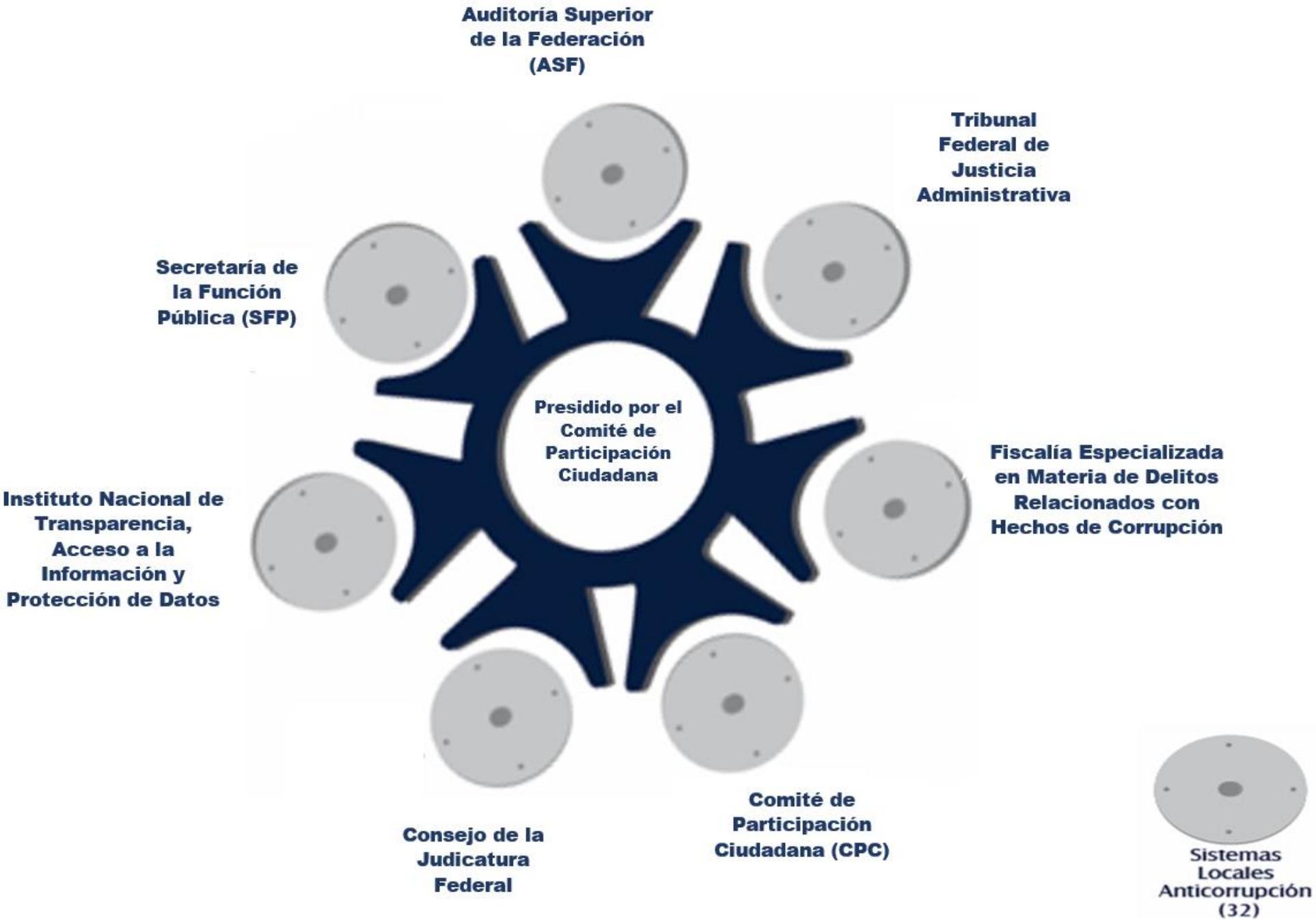


SISTEMA NACIONAL ANTICORRUPCION

- 1.- Ley general del sistema nacional anticorrupción
- 2.- Ley general de responsabilidades administrativas (ley 3 de 3)
- 3.- Adecuaciones al código penal federal
- 4.- Ley orgánica del tribunal federal de justicia administrativa
- 5.- Ley orgánica de la fiscalía general de la república
- 6.- Adecuaciones a la ley orgánica de la administración pública federal
- 7.- Adecuaciones a la ley de fiscalización y rendición de cuentas de la federación



Integrantes del Comité Coordinador del Sistema Nacional Anticorrupción



Sistema Nacional de Fiscalización

Seis líneas estratégicas



1. Normas profesionales comunes a nivel nacional.



2. Creación de capacidades.



3. Intercambio de información y trabajo conjunto.



4. Mejoras en el marco legal y operativo vinculado con la fiscalización.



5. Mayor impacto de la labor de los órganos de auditoría gubernamental en el combate a la corrupción



6. Promoción, determinación y fincamiento de responsabilidades a servidores públicos.

SISTEMA NACIONAL ANTICORRUPCIÓN

Ejercicio:

Describe en este espacio como puede beneficiar el presupuesto base resultados con el Sistema Nacional Anticorrupción y del Sistema Nacional de Fiscalización. Coméntalo grupalmente.

Beneficio de PbR y el SNA:



GESTIÓN Y PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS.

Modelo de cultura Organizacional.

Pone énfasis en los resultados y no en los Procedimientos.



**Mayor relevancia a:
lo que se hace,
Que de logra,
Cual es el impacto en bienestar de
la población.**

Creación de un valor publico.

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS.

Objeto de Trabajo

**Es el conjunto de:
Componentes,
Interacciones,
Factores y
Agentes
Que forman parte del proceso de
creación de valor publico.**

Objetivo General

**Generar capacidad en las
organizaciones publicas para
lograr, mediante la gestión del
proceso de creación de valor
publico, los resultados
consignados en los objetivos del
PND y los derivados del mismo.**

PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS.

Objetivos Específicos.

1.- Ofrecer información y conocimiento que permita controlar y optimizar el proceso de creación de valor publico, a fin de alcanzar el mejor resultado posible respecto a lo que se espera de la acción de gobierno.



PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS.

Objetivos Específicos.

2.- Contribuir a la mejor capacidad de los organismos públicos, para que de forma documentada y amplia puedan rendir cuentas y así permitir que la ciudadanía y las instancias de control puedan evaluar los resultados.



PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS.

Objetivos Específicos.

3.- Apoyar la modernización de la gestión pública y la evaluación de su desempeño, con la correspondiente administración de incentivos a las organizaciones, no a las personas.



MARCO JURÍDICO.

- ▶ **Artículo 134 Constitucional.**
- ▶ Los recursos económicos de que dispongan los tres ordenes de gobierno se deberán:

1.- Administrar con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez.

2.- Para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.

3.- Evaluar los resultados del ejercicio de los recursos, para propiciar que los recursos se asignen tomando en cuenta lo anterior.

Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH)

DE LA EVALUACIÓN

Art. 110

La evaluación del desempeño se realizará a través de la verificación del grado de cumplimiento de objetivos y metas, con base en **indicadores estratégicos y de gestión** que permitan conocer los resultados de la aplicación de los recursos públicos federales.

Art. 111

El Sistema de Evaluación del Desempeño... permitirá identificar la **eficiencia, economía, eficacia, y la calidad en la Administración Pública Federal y el impacto social** del ejercicio del gasto público,... dicho sistema de evaluación del desempeño a que se refiere el párrafo anterior del presente artículo **será obligatorio para los ejecutores del gasto.**

Antecedentes

La Ley General de Contabilidad Gubernamental señala:

Art.1.- La presente Ley es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los Ayuntamientos de los municipios...

Art.46.- En lo relativo a la Federación, los sistemas contables de las dependencias ...los poderes Legislativo y Judicial...las entidades... permitirán...la generación periódica de los estados y la información financiera....:

III. Información programática, con la desagregación siguiente:

- a) Gasto por categoría programática;
- b) Programas y proyectos de inversión;
- c) Indicadores de resultados.

ES UN ENFOQUE DE ADMINISTRACIÓN DEL GASTO PÚBLICO

Diferencias entre la presupuestación inercial y para resultados

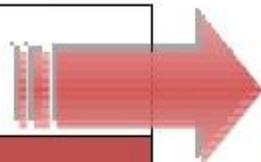
Presupuesto inercial

Enfoque en insumos y procesos

¿Cuántas escuelas puedo construir?

¿Cuántas vacunas puedo comprar y aplicar?

¿Cuánta matrícula se puede inscribir en educación técnica profesional?



Presupuesto basado en Resultados

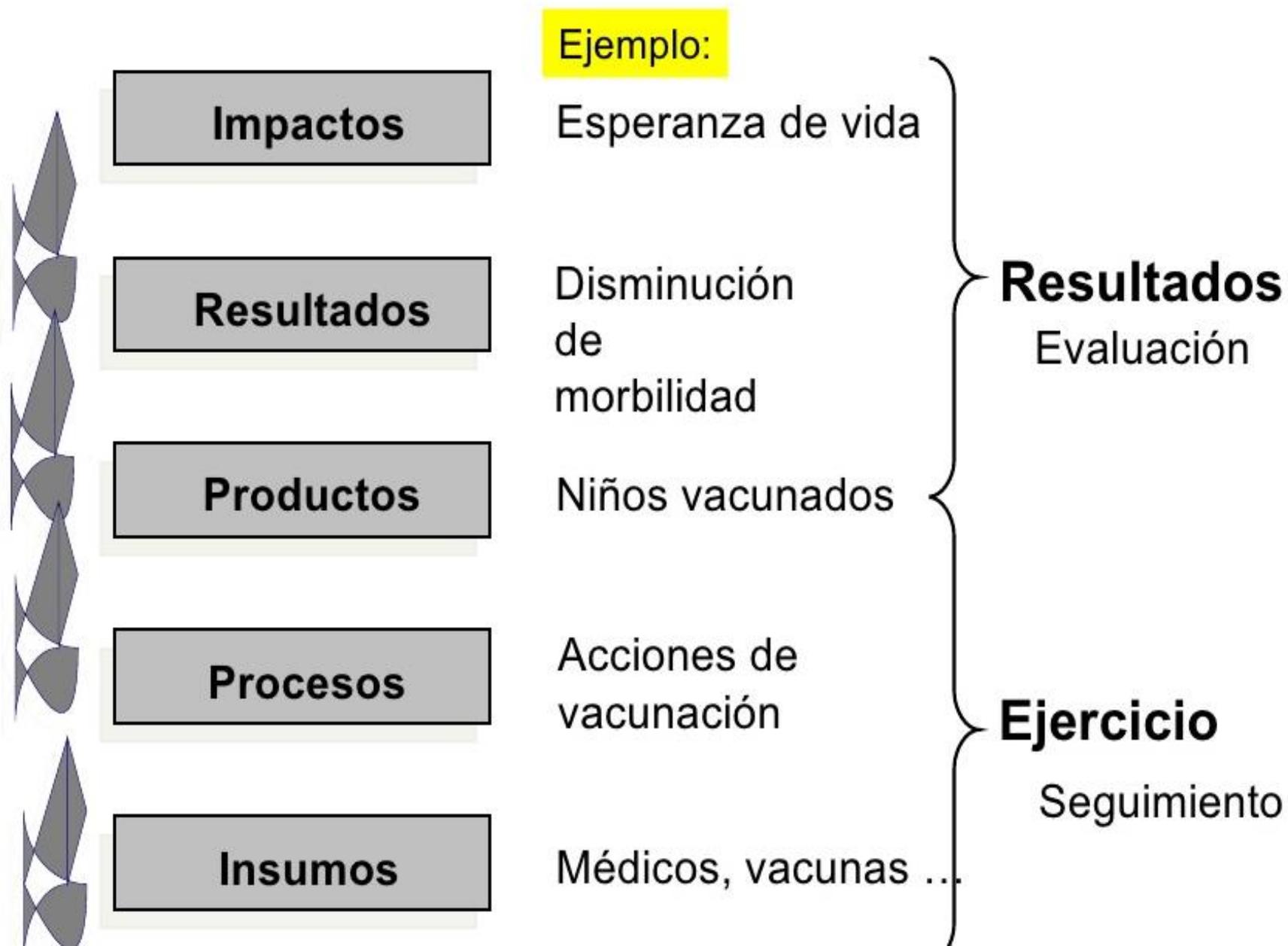
Enfoque para resultados ¿Qué beneficio tangible y efectivo puedo lograr para mejorar el nivel y calidad de vida de la población objetivo?

¿Cuánto aumenta el promedio de escolaridad? o
¿Cuánto aumenta el rendimiento educativo en el nivel básico?

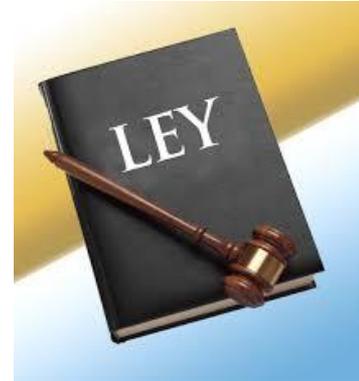
¿Cuánto aumenta la esperanza de vida al nacer?

¿En cuánto se incrementa ...?:
La eficiencia terminal y el rendimiento académico;
La absorción de egresados por el mercado de trabajo en el campo profesional específico;
El aporte de los egresados a la competitividad de las empresas que los contratan; y
Su desarrollo profesional.

PLANEACIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN PARA RESULTADOS



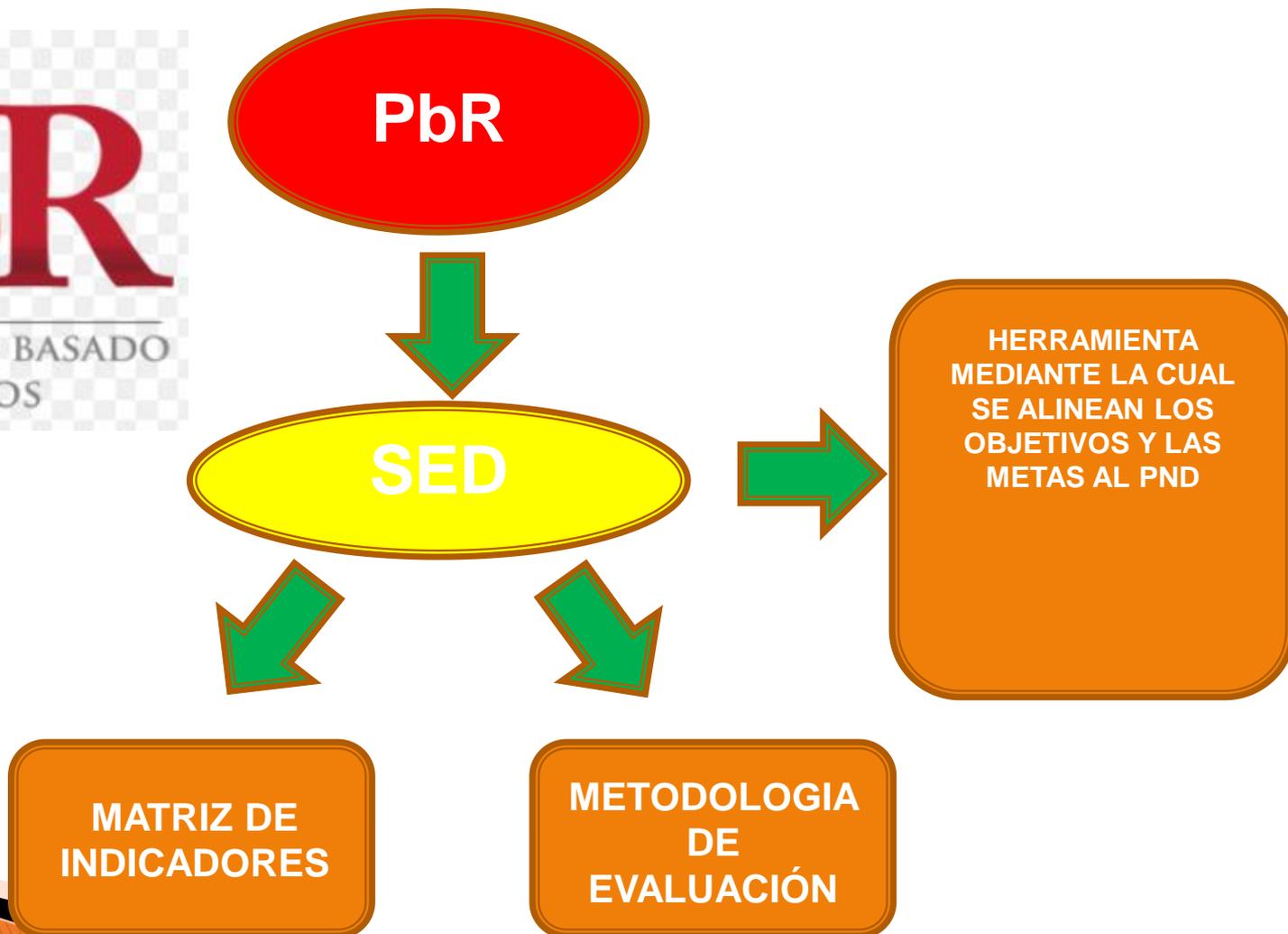
SISTEMA DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS



SED
ARTÍCULO 2
FRACCION LI DE LA
LFPRH

Conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva del desempeño de los programas, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer el impacto social de los programas y de los proyectos

SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

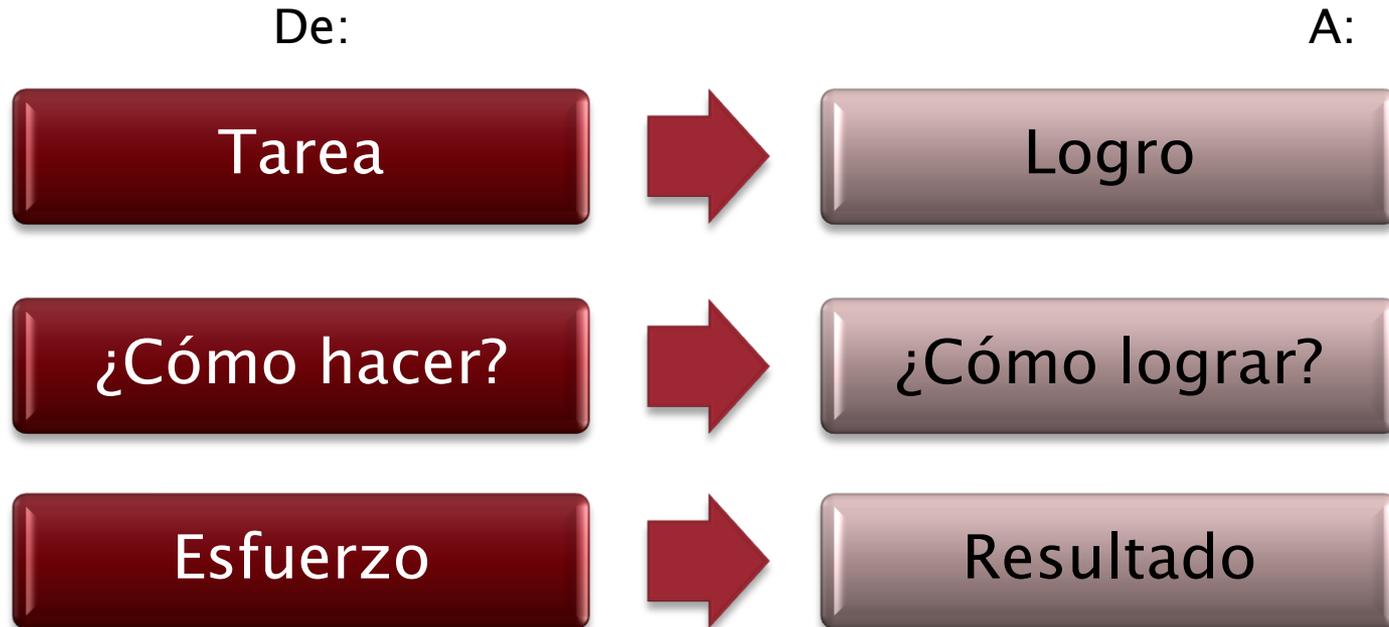


¿Qué es la Gestión para Resultados (GpR)?

La Gestión para Resultados es un modelo de cultura organizacional, directiva y de gestión que pone énfasis en los resultados y no en los procedimientos. Aunque también interesa cómo se hacen las cosas, cobra mayor relevancia qué se hace, qué se logra y cuál es su impacto en el bienestar de la población; es decir, la creación del valor público.

Gestión para Resultados

La Gestión para Resultados implica un cambio de paradigma:



EJERCICIO PbR

PRESUPUESTO TRADICIONAL (Enfoque en insumos y procesos)	PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS (<i>Enfoque resultados</i>)
Brindar apoyos de gobierno a las personas en situación de pobreza	
Otorgar desayunos escolares a los estudiantes de educación primaria	
Reclutamiento, selección y capacitación del personal de seguridad pública.	
Otorga becas a los estudiantes de nivel de licenciatura.	
Ampliar la red de agua potable.	
Proponer uno en el ente público	

METODOLOGÍA DEL MARCO LÓGICO (MML)

Facilita el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación de programas presupuestarios

1. Presentar de forma sistemática y lógica los objetivos de un programa.

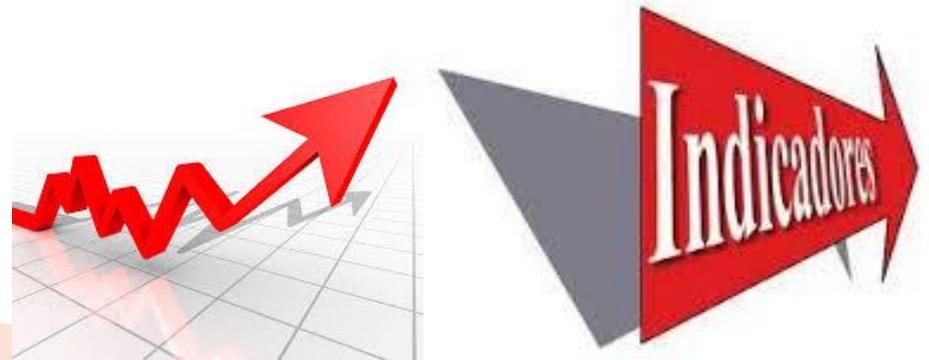
2. Identificar y definir los factores externos al programa que pueden influir en el cumplimiento de objetivos

3. Evaluar el avance en la consecución de los objetivos

4. Examinar el desempeño del programa en todas sus etapas.

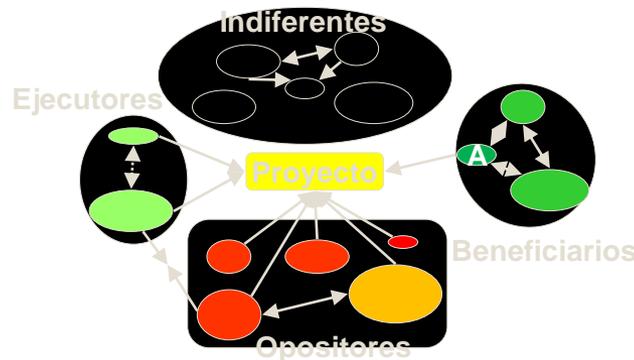
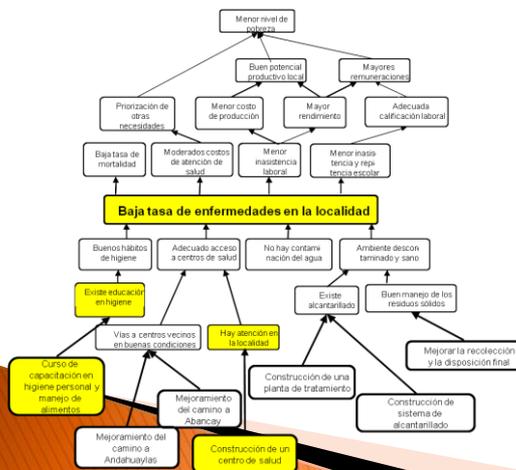
MATRIZ DE INDICADORES

- ▶ La Matriz de Indicadores (MI) facilita entender y mejorar la lógica interna y el diseño de los programas presupuestarios.
- ▶ La construcción de la MI permite focalizar la atención de un programa presupuestario.
- ▶ Proporciona los elementos necesarios para la verificación del cumplimiento de sus objetivos y metas.



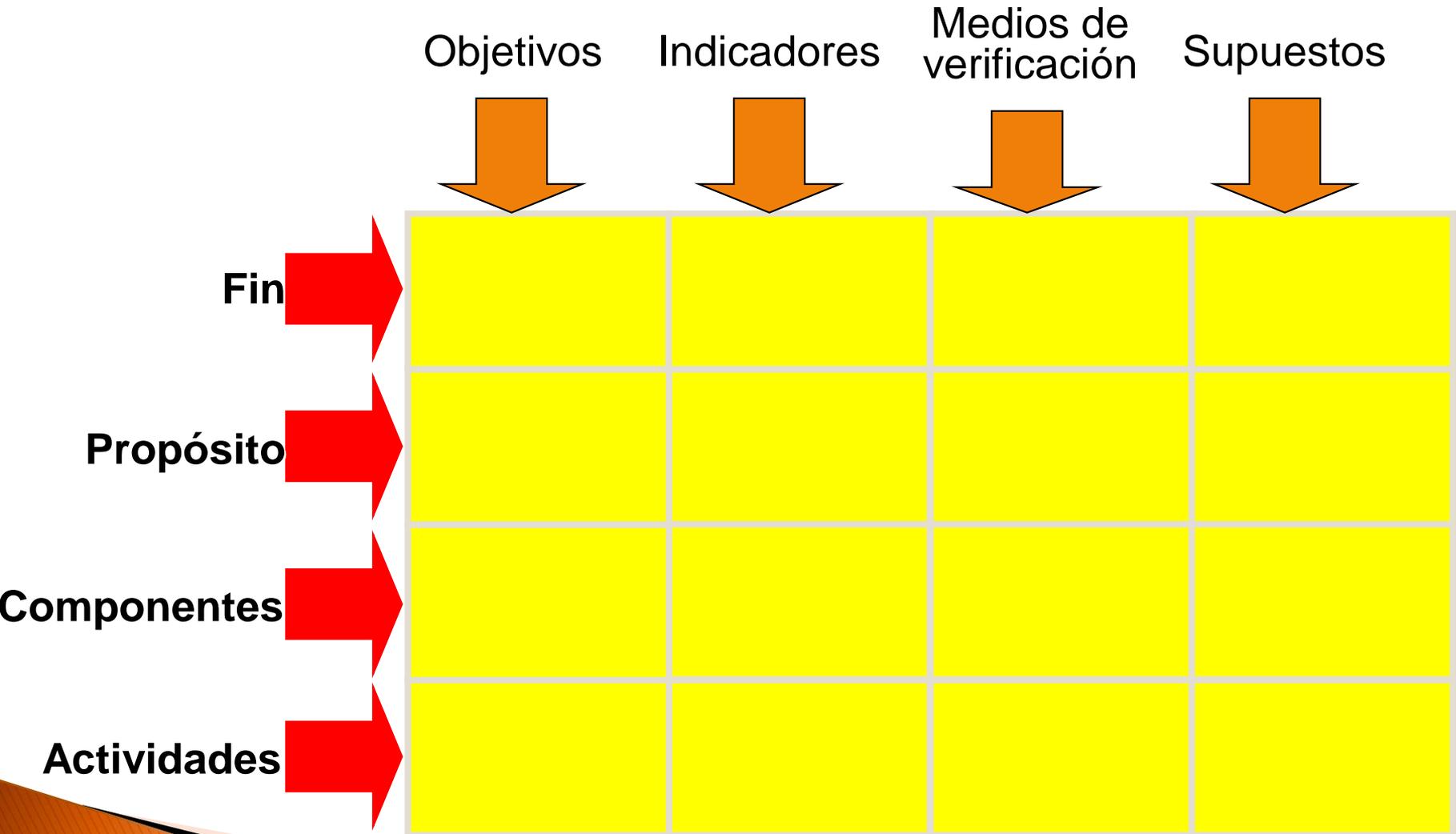
Metodología del Marco Lógico

- ▶ Comprende tres instrumentos:
 - Árbol del Problema y Árbol de Objetivos
 - Análisis de Involucrados
 - Matriz de Marco Lógico



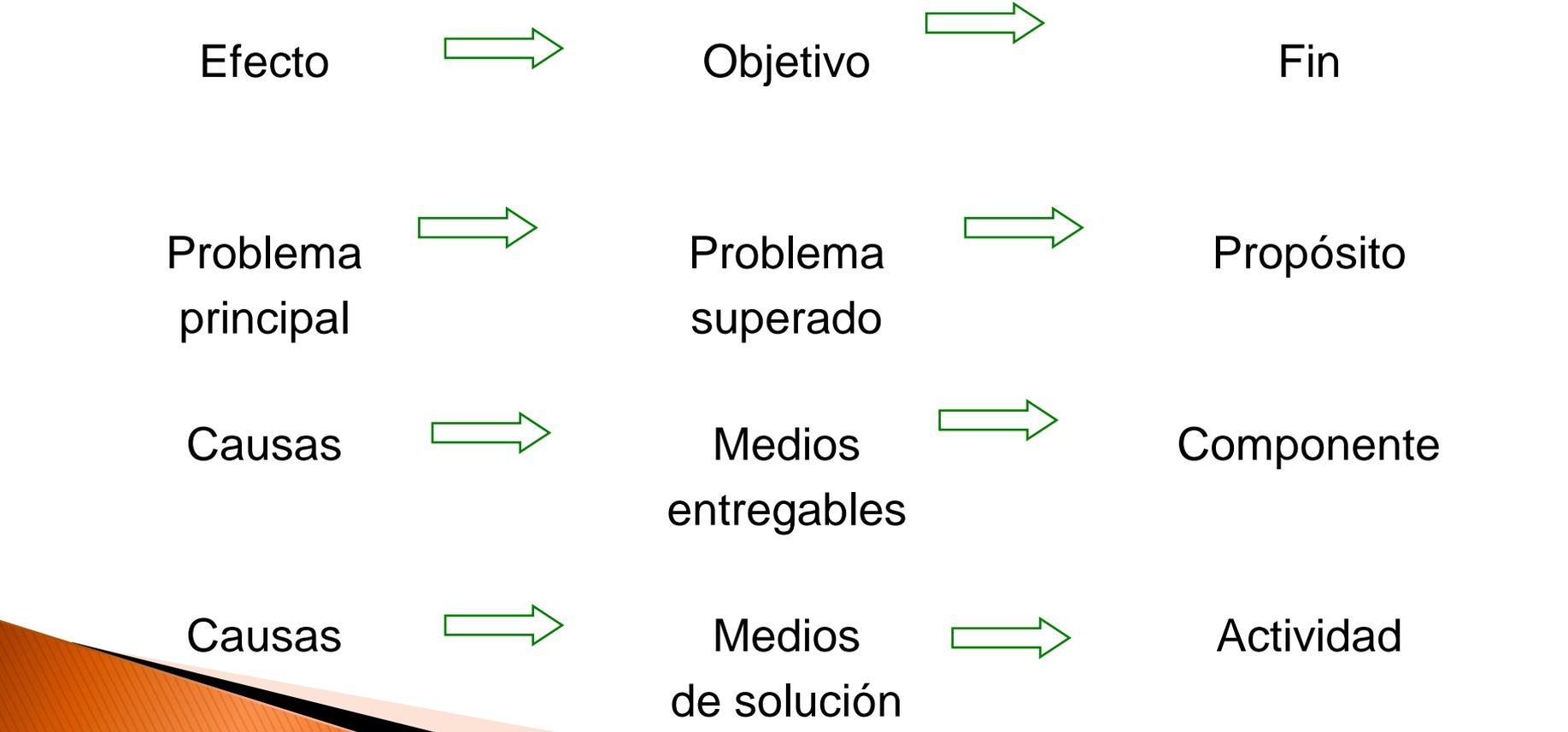
	Objetivos	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin				
Propósito				
Actividades				

La MIR es el resultado de un proceso de planeación



Metodología de Marco Lógico

Árbol de Problemas	Árbol de Objetivos	Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)
---------------------------	---------------------------	--



Planteamiento del problema

- ▶ El adecuado planteamiento de un problema es un detonador de soluciones.

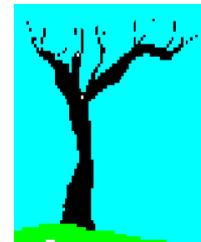
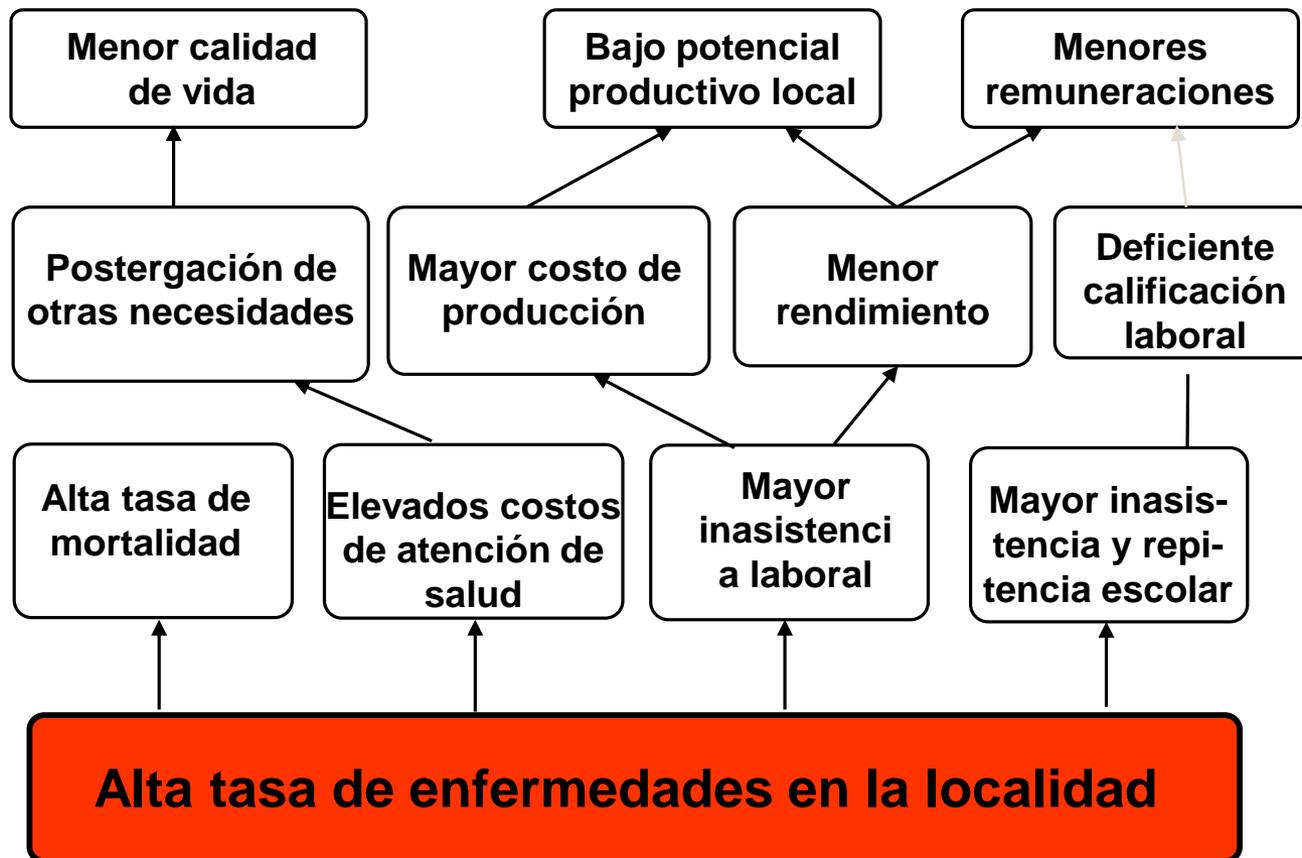
•Elementos para la expresión del problema.

Población Objetivo o área de enfoque	<ul style="list-style-type: none">•Situación problemática central•Identificar el problema real y no los síntomas
--------------------------------------	---

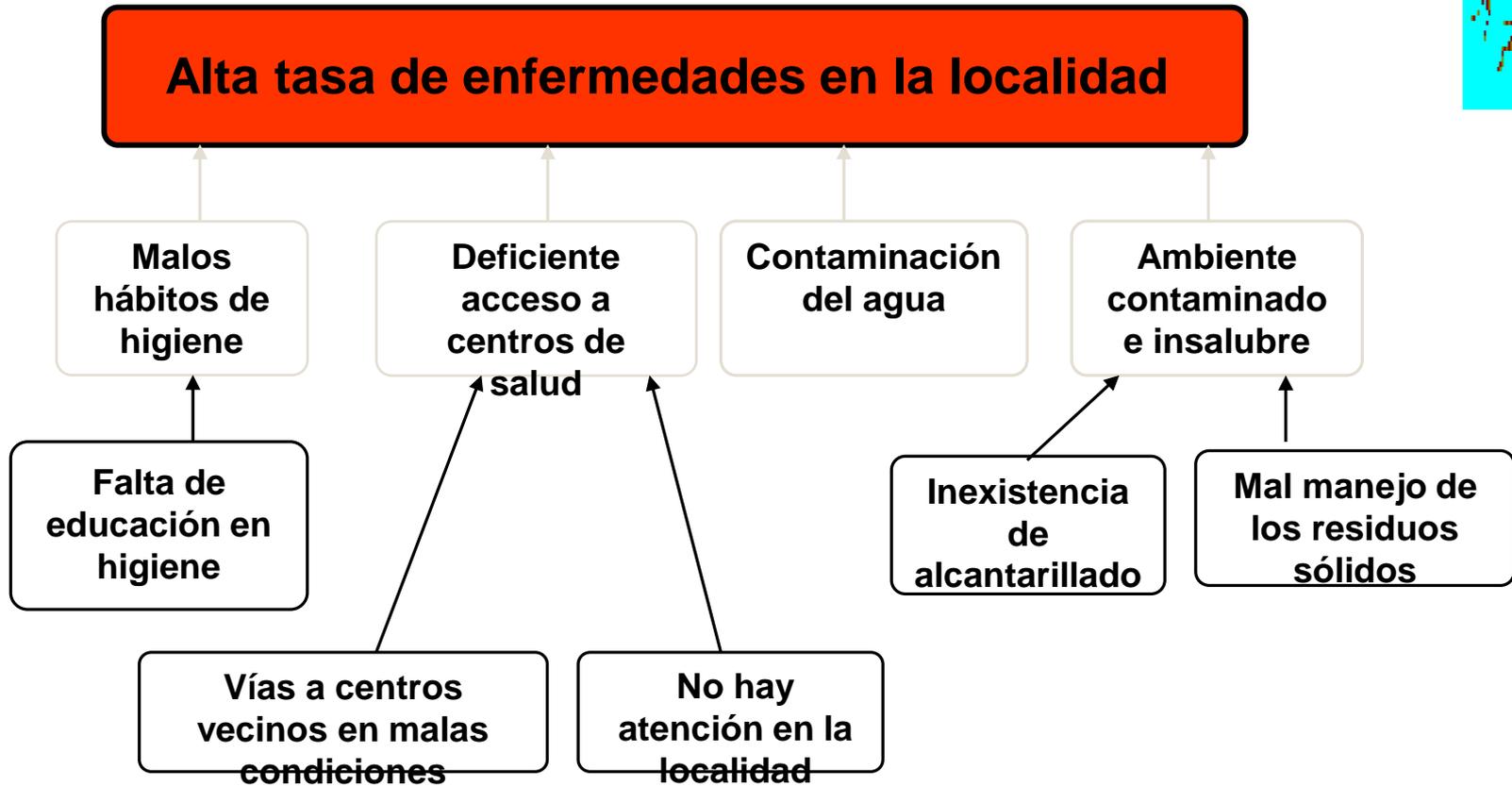
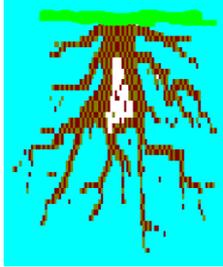
• Elementos relacionados con el problema.

- ¿Quiénes enfrentan el problema o necesidad?
- ¿Quiénes toman decisiones y las ejecutan?
- ¿Qué aspectos del problema permiten la intervención del gobierno?
- Restricciones para la solución del problema.
- Posibles resultados o consecuencias de tomar la decisión y ejecutarla.

Arbol de Efectos o Problemas



Arbol de Causas



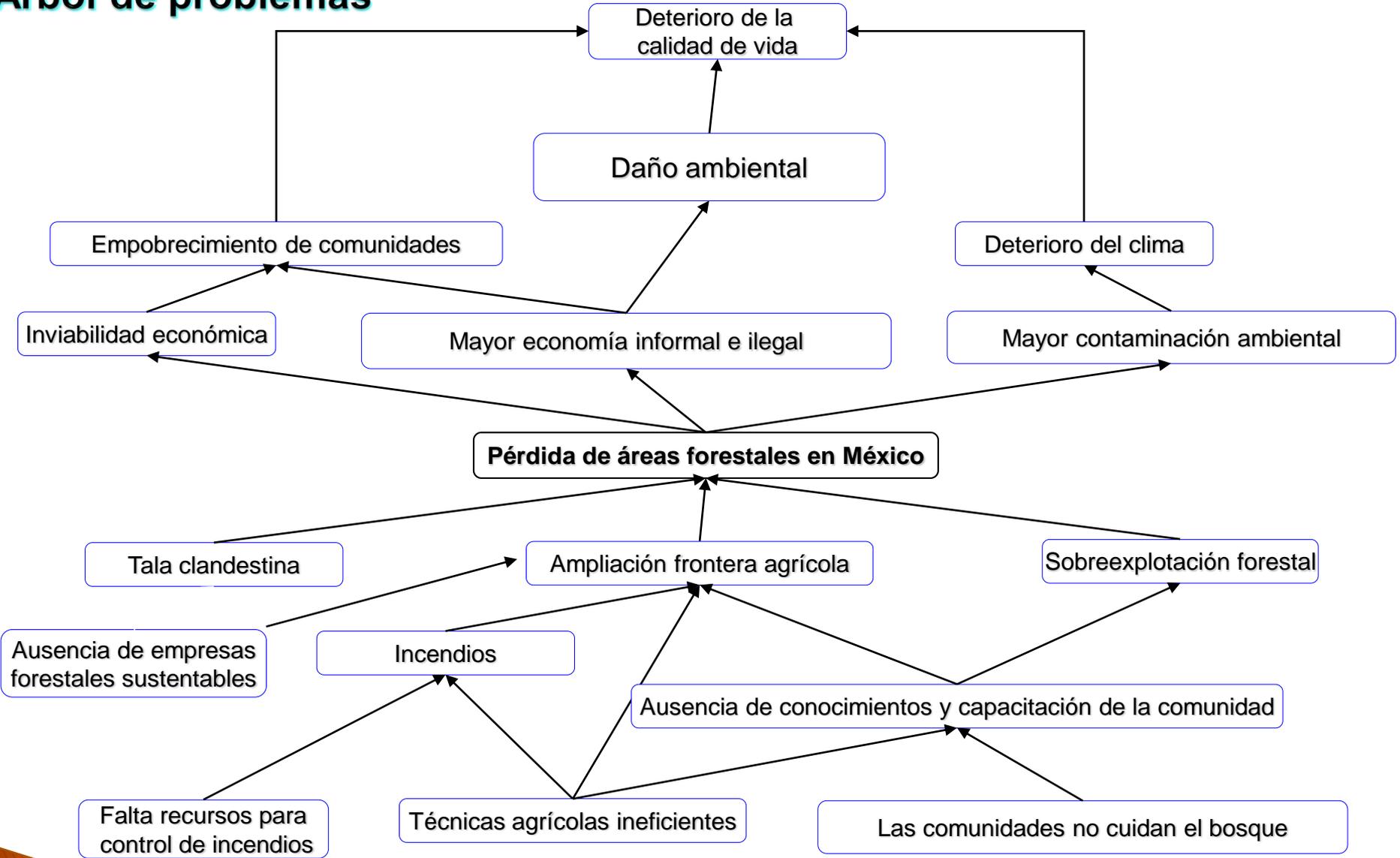
El Árbol del Problema



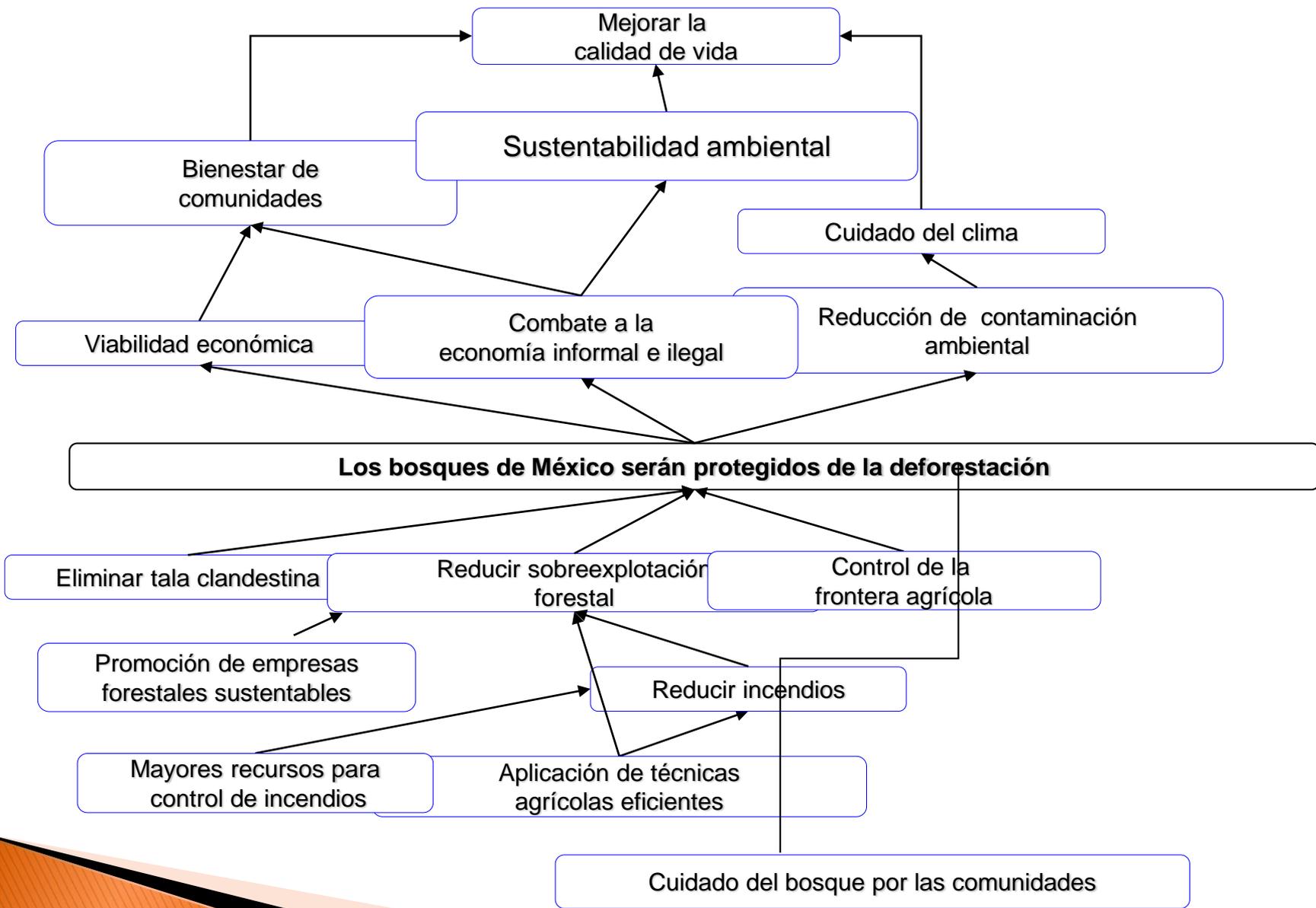
El empalme del Árbol de Efectos con el Árbol de Causas genera el
Árbol de Causas - Efectos
o
Árbol del Problema



Árbol de problemas



Árbol de objetivos



Presupuesto base Resultados

Ejercicio:

Identificar un problema y elaborar árbol de problemas y árbol de soluciones u objetivos.

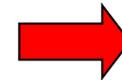
Coméntalo grupalmente.



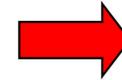
Determinación de Objetivos

▶ Esta columna se conoce también como **Resumen Narrativo del Programa**

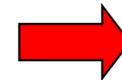
▶ ¿A qué objetivo estratégico contribuye el programa?



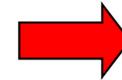
▶ ¿Qué se espera lograr con el programa?



▶ ¿Qué bienes o servicios producirán?

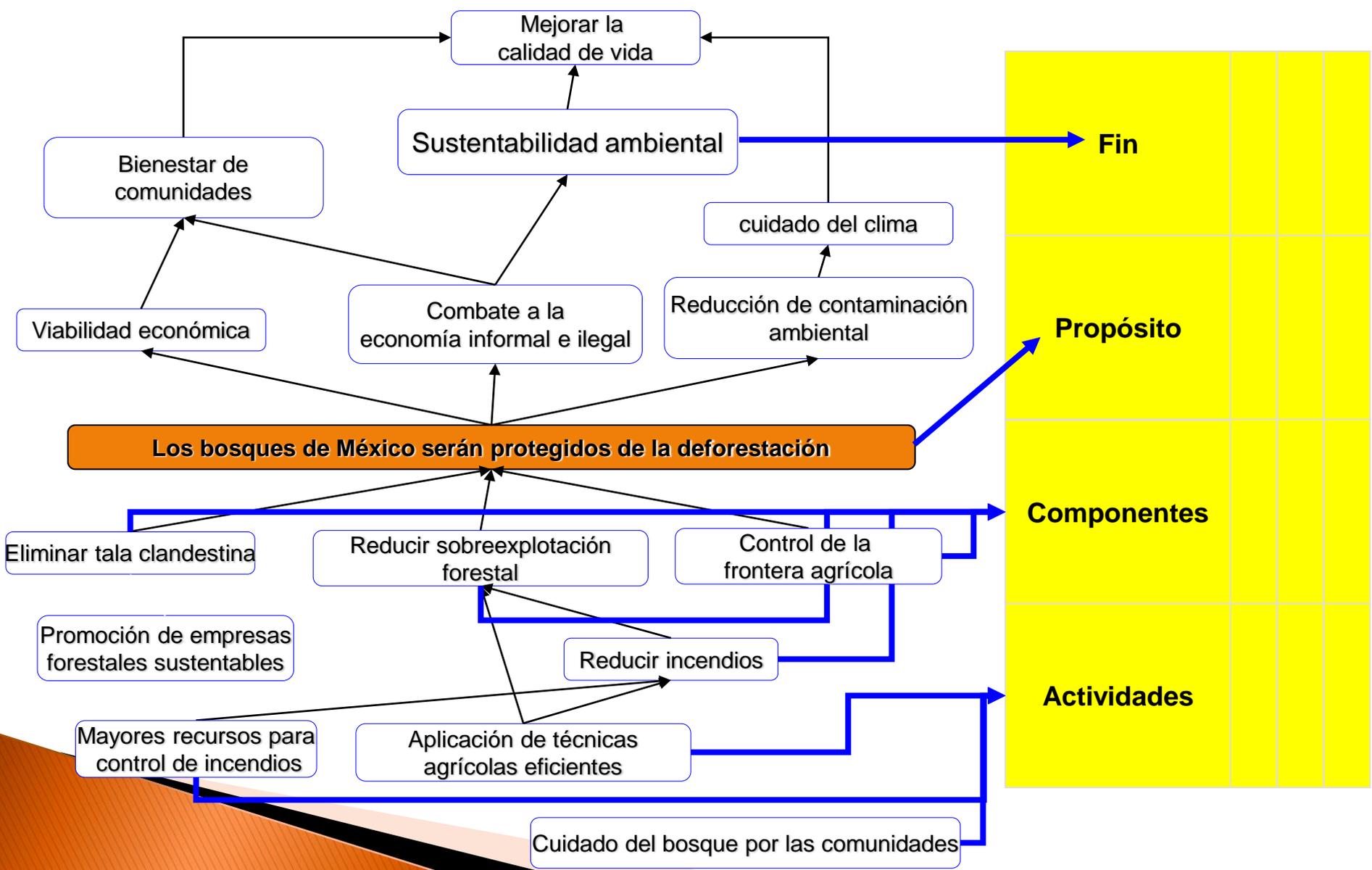


▶ ¿Cómo se producirán los bienes y servicios?

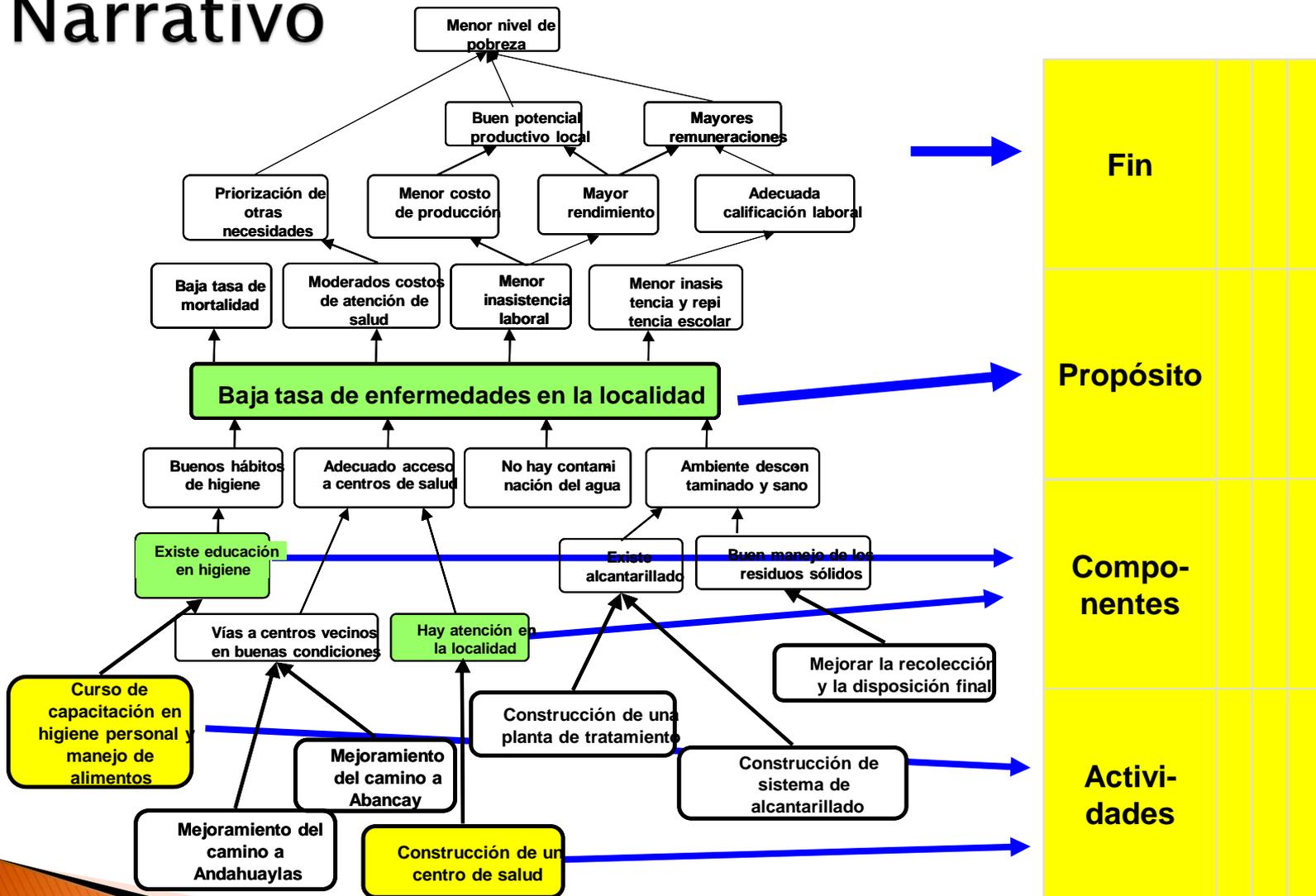


Fin			
Propósito			
Componentes			
Actividades			

Del árbol de objetivos a la MIR



Del Árbol de Objetivos al Resumen Narrativo



Sintaxis de los objetivos

- ▶ La expresión ya superada de los objetivos

Verbo en infinitivo (implícitamente expresa la acción del gobierno)	resultado a lograr	población beneficiaria o área de enfoque
Realizar	Acciones para prevenir	Incendios forestales

- ▶ Nueva forma de expresar los objetivos
 - Sintaxis:

Población beneficiaria o área de enfoque	verbo (explícitamente expresa a la población como elemento activo)	resultado a lograr
Los bosques de México	Son	protegidos de la deforestación

Resumen narrativo : Fin

¿A qué objetivo estratégico contribuye el programa?

Indica cómo el programa contribuirá al logro de un objetivo estratégico de orden superior (Objetivo de la Dependencia, del Sector o del PND)

	Resumen narrativo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin		Contribuir a la sustentabilidad ambiental evitando la deforestación de los bosques nacionales.		
Propósito				
Componentes				
Actividades				

(vinculado con el propósito del programa)

el qué (Objetivo superior)	Mediante	el cómo
Contribuir a la sustentabilidad ambiental	evitando	la deforestación de los bosques nacionales

Resumen narrativo: Propósito

¿Qué se espera lograr con el programa?

Describe el impacto directo o resultado directo obtenido de la utilización de los Componentes.

	Resumen narrativo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin				
Propósito		Los bosques de México son protegidos de la deforestación		
Componentes				
Actividades				

Sujeto = población beneficiada o área de enfoque	verbo	Complemento = resultado a lograr
Los bosques de México	son	Protegidos de la deforestación

Resumen narrativo: Componentes

¿Qué bienes o servicios se requiere producir?
 Son los bienes y servicios que debe producir el programa para lograr el Propósito.
(entregables del Programa Presupuestario)

	Resumen narrativo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin				
Propósito				
Componentes				
Actividades				

C1. Incendios prevenidos
 C2. Incendios controlados
 C3. Expansión de la frontera agrícola detenida
 C4. Servicios ambientales pagados
 C5. Tala ilegal eliminada

Productos terminados o servicios proporcionados	verbo en participio pasado
1. Incendios	prevenidos
2. Servicios ambientales	pagados

¿Cómo se producirán los Componentes?

Actividades principales que implican uso de recursos, que el ejecutor debe llevar a cabo para producir cada Componente. Se colocan, para cada Componente, en orden cronológico.

	Resumen narrativo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin				
Propósito				
Componentes				
Actividades				

Sintaxis

C4. Servicios ambientales pagados

C5. Tala ilegal eliminada

- Promoción de empresas de explotación forestal con enfoque sustentable
- Desincentivar la compra de productos forestales sin permiso de explotación
- Vinculación de las comunidades y pueblos en la vigilancia de sus bosques
- Promover castigos más severos para los talamontes
- Campaña de vigilancia forestal

Lógica vertical de las causas - efectos

Se deben examinar las relaciones causa efecto de abajo hacia arriba:

Objetivos	Resumen narrativo
Fin	El Fin es una respuesta a un problema estratégico o de orden superior.
Propósito	Si se logra el Propósito, el programa contribuirá al logro del Fin.
Componentes	Cada Componente es necesario para lograr el Propósito. No debe faltar ningún Componente
Actividades	Las Actividades son las necesarias y suficientes para producir cada Componente.

Presupuesto base Resultados

Ejercicio:

Elaborar con base en el árbol de problemas y soluciones la lógica vertical narrativa.

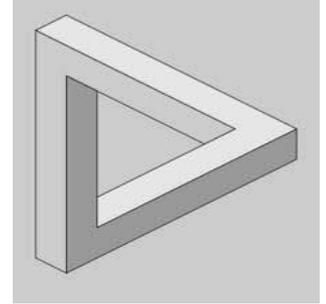
Coméntalo grupalmente.



Análisis de la factibilidad de las acciones

Estudiar para cada acción propuesta:

- Su factibilidad técnica
- Su impacto ambiental
- Su grado de aceptación social
- La viabilidad financiera
- La capacidad institucional para implementarla
- Cualquier otro aspecto que pueda comprometer la viabilidad de ejecutarla



Configurar alternativas de proyecto o programa

**Mejoramiento
camino**

**Curso de
capacitación
en higiene**

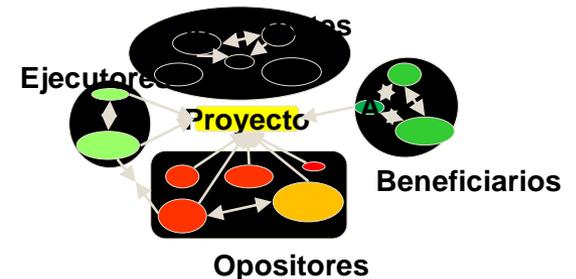
**Construcción
de un centro de
salud**

Alternativa 1
Mejoramiento camino
+ Curso capacitación en higiene

Alternativa 2
Construcción de un centro de
salud
+ Curso capacitación en
higiene

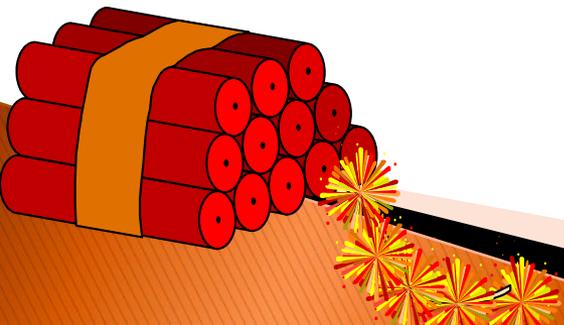
Análisis de Actores / Involucrados

- ▶ Identificar qué grupos y/o organizaciones están directa o indirectamente involucrados o interesados en el problema o su solución.
- ▶ Analizar sus intereses, su potencial, sus limitaciones y su capacidad de influir en otros grupos.
- ▶ Estrategia: buscar ganar a los indiferentes y reducir la oposición de los perjudicados u opositores.



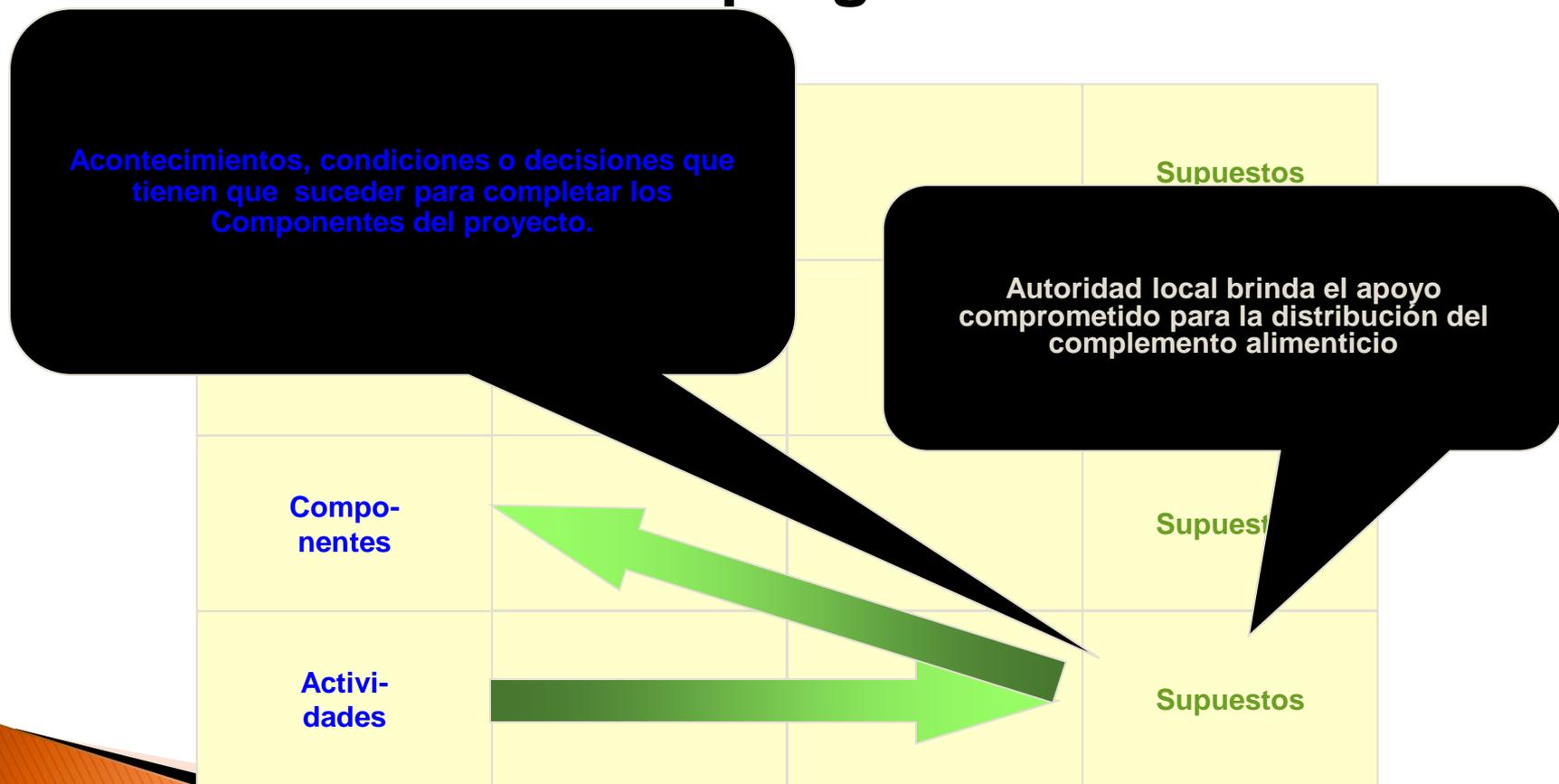
Supuestos

- Los programas o proyectos pueden enfrentar **diversos riesgos (ambientales, financieros, institucionales, sociales u otros)** que pueden hacer que fracasen.
- En la Matriz **no se anota el riesgo, sino que un supuesto** que debe cumplirse para lograr los objetivos a cada nivel.



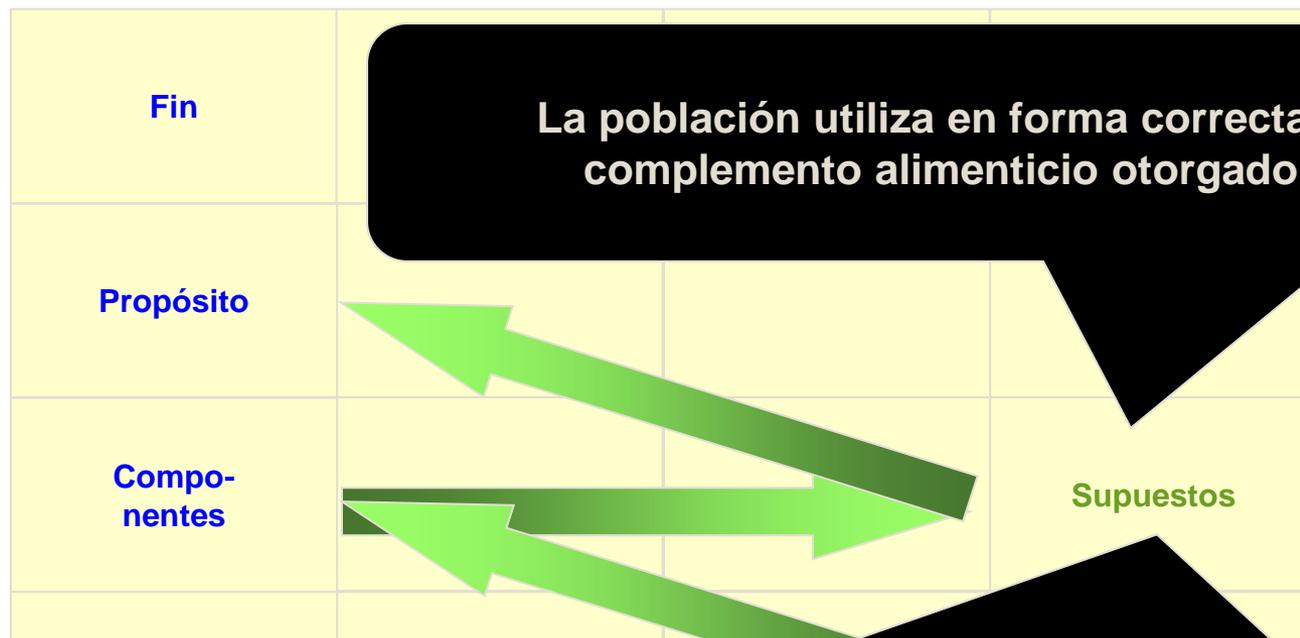
Supuestos

Representan condiciones necesarias para el logro de los objetivos que no dependen de la gerencia del programa.



Supuestos

Representan condiciones necesarias para el logro de los objetivos que no dependen de la gerencia del programa.



Acontecimientos, condiciones o decisiones que tienen que ocurrir para que los Componentes del proyecto alcancen el Propósito.

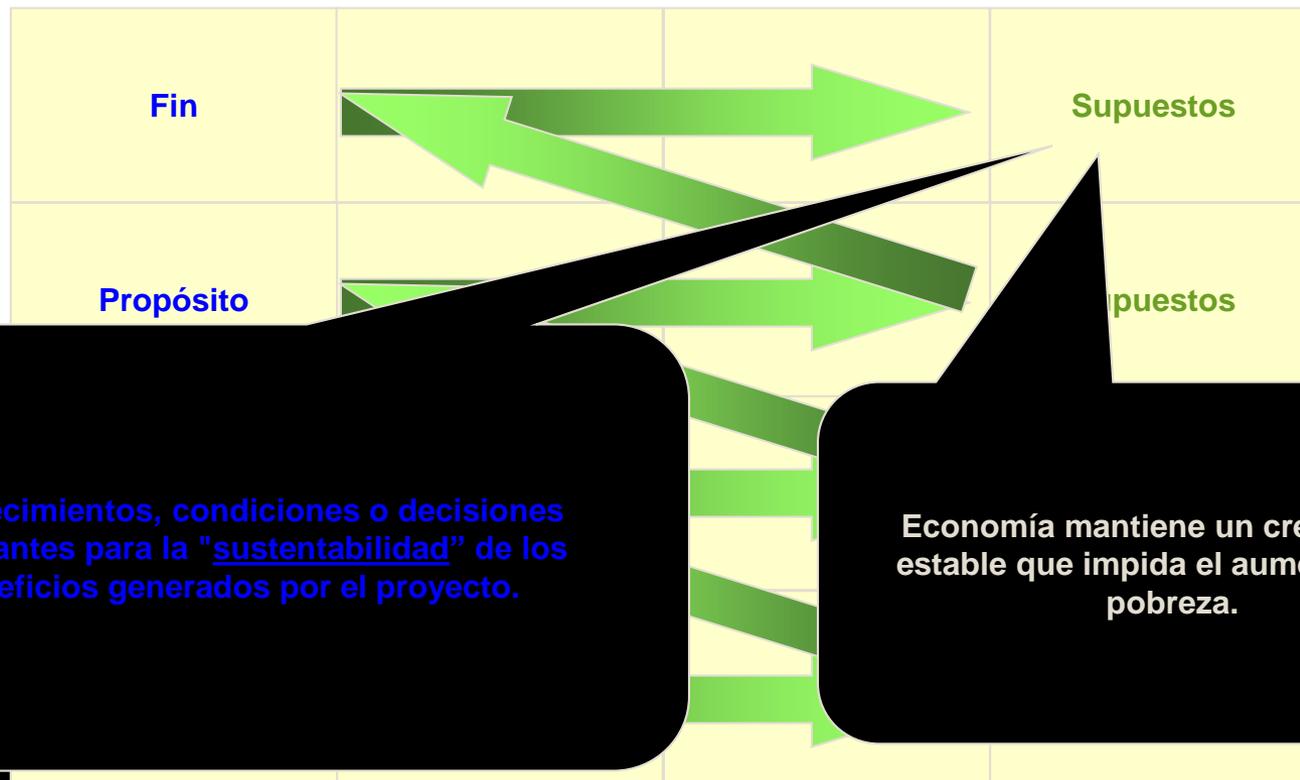
Supuestos

Representan condiciones necesarias para el logro de los objetivos que no dependen de la gerencia del programa.



Supuestos

Representan condiciones necesarias para el logro de los objetivos que no dependen de la gerencia del programa.

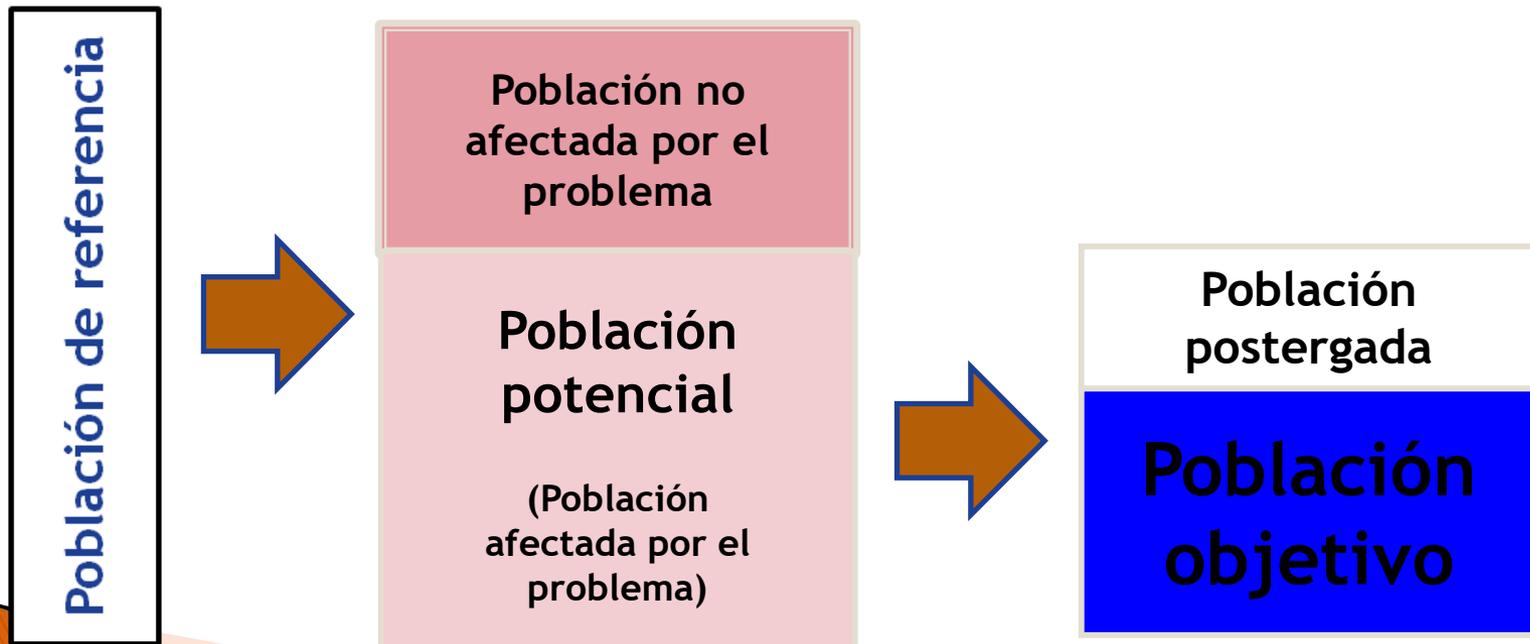


Acontecimientos, condiciones o decisiones importantes para la "sustentabilidad" de los beneficios generados por el proyecto.

Economía mantiene un crecimiento estable que impida el aumento de la pobreza.

Identificación de la población objetivo

- El problema no se da en el vacío
- Si hay un problema es porque existe una población que lo sufre



Miden contribución al logro del fin a mediano y largo plazo (eficacia).

Permiten evaluar los resultados al terminar la ejecución del proyecto o al cabo de algún tiempo de operación del programa en términos de eficacia y economía (eventualmente eficiencia y calidad)

Comparación de la diferencia en la escolaridad promedio entre padres e hijos de familias beneficiarias, respecto a la misma diferencia en la población nacional

Indicadores de impactos

Nivel de satisfacción de los usuarios de la red vial nacional.
Porcentaje de gastos de administración
Porcentaje de ejecución presupuestaria

Propósito

Indicadores de resultados

Permiten evaluar eficacia, eficiencia, y calidad en el logro de los componentes (eventualmente economía).

Porcentaje de la red vial que preserva su nivel de servicio de diseño (o cercano)

Porcentaje de becarios de educación básica a los que se les emitieron los apoyos monetarios de becas educativas

Indicadores de productos

Actividades

Indicadores de proceso

Permiten evaluar eficacia y eficiencia (eventualmente calidad y economía) en el desarrollo de las actividades.

Costo promedio de instalación de señales
Tiempo promedio para solucionar emergencias

Frecuencias recomendadas

Fin			
Propósito			
Componentes			
Actividades			

- ▶ Al menos cada 4 o 5 años
- ▶ Anual o semestral
- ▶ Trimestral o semestral
- ▶ Al menos trimestral

Insumo - Actividad - Resultado

Insumo (Presupuesto)	Proceso (Actividad)			Producto (Resultado)		
		META				
MONTO	ACTIVIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	OBJETIVO	INDICADOR	META
\$ 720.000,00	Instalación de redes	Metros	36.000	Que las viviendas cuenten con conexión a la red de agua potable	Número de viviendas con nueva conexión/ Total de viviendas sin conexión	16,1%
		Localidades	3			
\$ 12.600,00	Colocación de tomas	Tomas	1.800			
\$ 732.600,00					1,800/11,197	
					\$732.600,00	

Presupuesto base Resultados

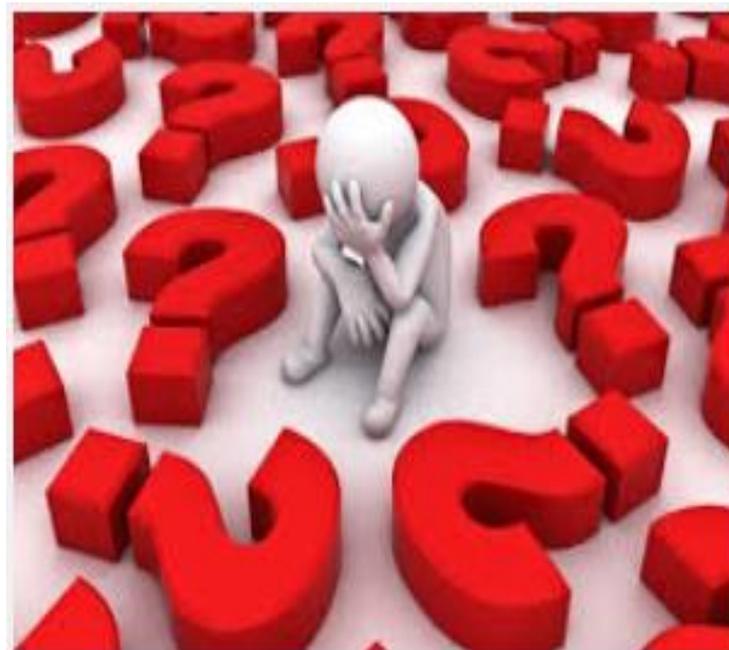
Ejercicio:

Elaborar con base en el árbol de problemas y soluciones y la lógica vertical narrativa un proyecto de presupuesto.

Coméntalo grupalmente.



PREGUNTAS



**Traducir las Políticas Públicas en
Resultados que el ciudadano requiere y
valora para su desarrollo**

Muchas gracias!!

